

Projectmatig Werken

Hulst voor Elkaar 17 april 2018

Startpunt risicoanalyse:

- Aan de start zijn we onverbeterlijk optimistisch over het verloop en de uitkomsten van een klus
- Dat zie je bij grote projecten, maar ook bij kleine klussen



Projectmatig Werken

Hulst voor Elkaar 17 april 2018

Daarom: premortemanalyse in 3 stappen

Stap I: Inventariseren

- “Stel dat we over een half jaar vaststellen dat er van de opdracht niets terecht is gekomen. Resultaten niet gehaald, iedereen chagrijnig! Welke oorzaken kunnen we nu al bedenken, die daartoe leiden?”



NB: zo concreet mogelijk! (Denk aan geld, personeel, imago, juridisch, politiek, ...)

Projectmatig Werken

Hulst voor Elkaar 17 april 2018

Stap 2: Niet alles tegelijk! Prioriteren!

beïnvloedbaar belangrijk	ja	nee
zeer	1. Beheersmaatregelen uitvoeren	3. Op zoek naar wie wel invloed heeft
minder	2. Volgen; zo mogelijk beheersmaatregelen uitvoeren	4. Volgen

Projectmatig Werken

Hulst voor Elkaar 17 april 2018

Stap 3: Beheersmaatregelen formuleren

- Zo concreet mogelijk: “Ik ga dit of dat doen”
- Morgen al mee beginnen
- Stop een overzicht bij de opdracht

